

КЛИМАТИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ «ПОЛЮСА»

АВГУСТ
2022

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ

Настоящая Климатическая стратегия может содержать «заявления прогнозного характера» относительно «Полюса» и/или группы «Полюс». В целом слова «будет», «может», «должен», «следует», «продолжит», «возможность», «полагает», «ожидает», «намерен», «планирует», «оценивает» и прочие аналогичные выражения являются показателями заявлений о перспективах. Заявления о перспективах содержат элементы риска и неопределенности, вследствие чего фактические результаты могут существенно отличаться от показателей, приведенных в соответствующих заявлениях о перспективах. Заявления о перспективах содержат заявления, касающиеся будущих капитальных затрат, стратегий ведения хозяйственной деятельности и управления, а также развития и расширения деятельности «Полюса» и/или группы «Полюс». Многие из этих рисков и неопределенностей касаются факторов, которые не могут контролироваться или быть точно оценены «Полюсом» и/или группой «Полюс», поэтому на информацию, содержащуюся в этих заявлениях, не следует полагаться как на окончательную, поскольку она предоставляется исключительно по состоянию на дату соответствующего заявления. ПАО «Полюс» и/или какая-либо компания группы «Полюс» не принимает каких-либо обязательств и не планирует предоставлять обновленную информацию по данным заявлениям о перспективах, за исключением случаев, когда это требуется в соответствии с применимым законодательством.

ПРЕДПОСЫЛКИ И ПРИОРИТЕТЫ КЛИМАТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ «ПОЛЮСА»

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ КЛИМАТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ:

- Климатическая стратегия «Полюса» – неотъемлемая часть общекорпоративной стратегии
- Разработаны меры по снижению воздействия на климат и адаптации к климатическим изменениям
- Применяются среднесрочный и долгосрочный подходы к декарбонизации
- Климатическая стратегия соответствует международным инициативам и лучшим бизнес-практикам

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ



Ориентация на **лучшие отраслевые практики**



Вклад в достижение **Целей устойчивого развития ООН (ЦУР ООН)** и приверженность **Рекомендациям рабочей группы по раскрытию финансовой информации, связанной с изменением климата (TCFD)**



Особое внимание к глобальным инициативам в сфере изменения климата, в т. ч. **рекомендациям Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК)**



Использование **трех общих социально-экономических траекторий (SSP)** при оценке климатических рисков

РАБОТА НАД КЛИМАТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИЕЙ

2020

В 2020 году мы начали работу по оценке климатических рисков, пилотный проект был выполнен для одной из наших бизнес-единиц – **«Полюс Алдан» (Республика Саха (Якутия))**.

2021

В 2021 году мы:

- провели идентификацию и оценку климатических рисков для **всех производственных бизнес-единиц и Группы «Полюс»;**
- определили **цели для снижения** прямых и косвенных выбросов парниковых газов (Score 1 и Score 2), рассчитали **косвенные выбросы ПГ (Score 3)** и приступили к разработке мер по снижению выбросов ПГ в цепочке создания стоимости.

2022

В 2022 году мы публикуем **Климатическую стратегию**, которая содержит планы по управлению выявленными климатическими рисками, анализ климатических сценариев и приоритетные направления по декарбонизации бизнеса.

2032

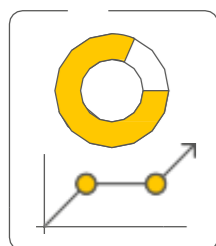
Наша цель к 2032 году – **снизить удельные выбросы (Score 1 и Score 2) до 40-50% от объема 2020 года** за счет полного перехода на возобновляемые источники электроэнергии (начиная с 2021 года), повышения таким образом эффективности тепло- и энергопотребления производственных активов и внедрения самых современных технологий.

2050

К 2050 году мы стремимся **к достижению нулевого уровня выбросов**. Для этого мы продолжим работать в направлении энергоэффективности и декарбонизации производства.

ВОПРОСЫ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА В СИСТЕМЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ, СВЯЗАННЫМИ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА



- На высшем уровне за вопросы, связанные с климатом, ответственен **Совет директоров** – он определяет стратегию в области декарбонизации и устойчивого развития
- **Управляющий совет по вопросам изменения климата** занимается вопросами адаптации к изменению климата и подчиняется **старшему вице-президенту по операционной деятельности**
- **Рабочая группа по разработке Климатической стратегии** занимается совершенствованием процессов адаптации к изменению климата



ОСНОВНЫЕ ПЯТЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ ГРУППЫ, СВЯЗАННЫХ С КЛИМАТИЧЕСКИМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ

- 1 **Снижение воздействия на климат:** сокращение удельных выбросов Score 1 и Score 2, повышение энергоэффективности
- 2 **Повышение устойчивости к последствиям изменения климата:** использование методов качественной и количественной оценки физических и переходных рисков
- 3 **Использование возможностей, связанных с изменением климата,** для повышения операционной эффективности
- 4 **Стремление к открытости:** повышение качества и увеличение объема раскрытия информации о климате
- 5 **Сотрудничество в области противодействия изменению климата:** кооперация и сотрудничество с заинтересованными сторонами для согласования усилий по противодействию изменению климата

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ПО ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УПРАВЛЯЮЩИЙ СОВЕТ ПО ВОПРОСАМ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

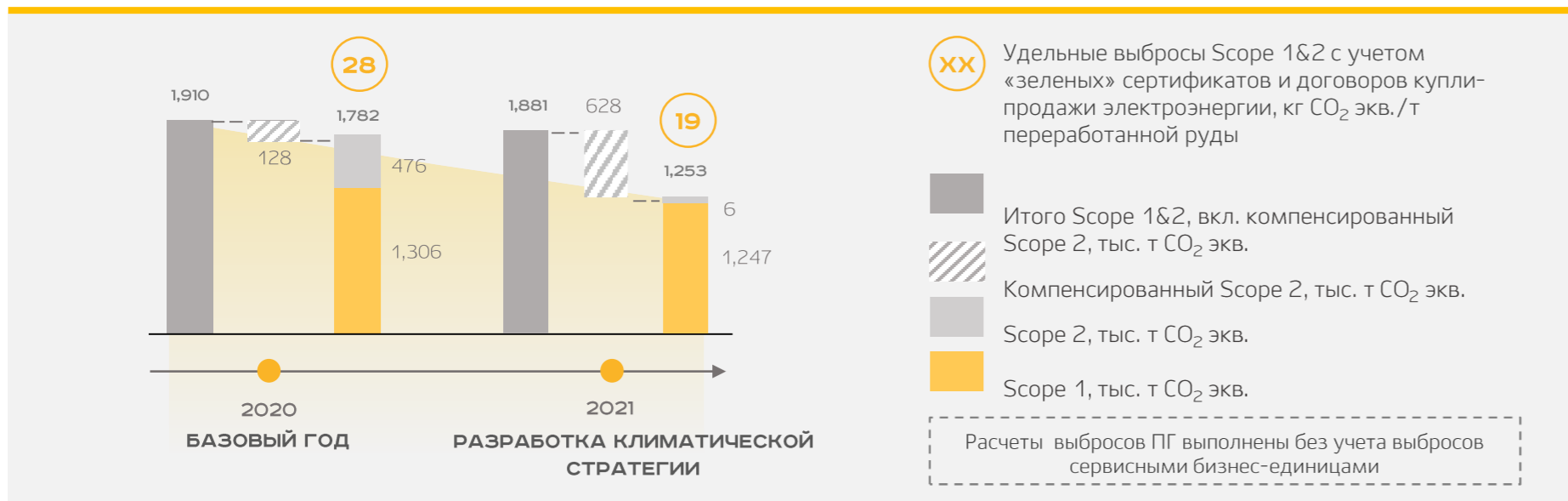
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

РАБОЧАЯ ГРУППА ПО РАЗРАБОТКЕ КЛИМАТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ
Представители всех функциональных департаментов

ПЕРВЫЕ ШАГИ НА ПУТИ ДЕКАРБОНИЗАЦИИ



РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2021 ГОДУ МЕРОПРИЯТИЯ ПОЗВОЛИЛИ «ПОЛЮСУ» СОКРАТИТЬ УДЕЛЬНЫЕ ВЫБРОСЫ НА 32%



СОКРАЩЕНИЕ ПРЯМЫХ ВЫБРОСОВ (SCORE 1)

- ✓ Снижение потребления угля на 60% («Полюс Красноярск»)
- ✓ Внедрение программ по энергоэффективности

СОКРАЩЕНИЕ КОСВЕННЫХ ВЫБРОСОВ (SCORE 2)

- ✓ Закупка 100% электроэнергии из возобновляемых источников: приобретение «зеленых» сертификатов, договоры о поставках гидроэлектроэнергии

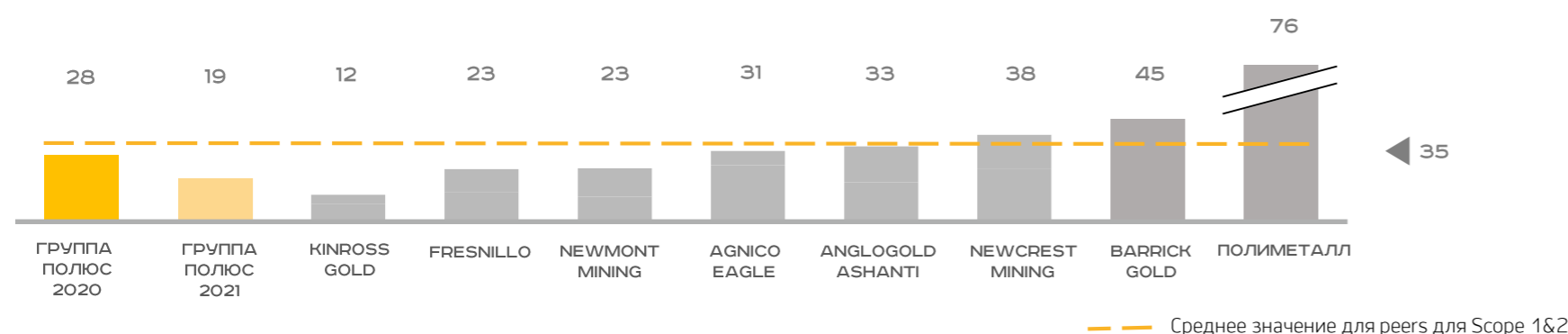
МЕТОДОЛОГИЯ И ОТЧЕТНОСТЬ

- ✓ Оценка климатических рисков (физических и переходных) для добывающих бизнес-единиц и управляющей компании

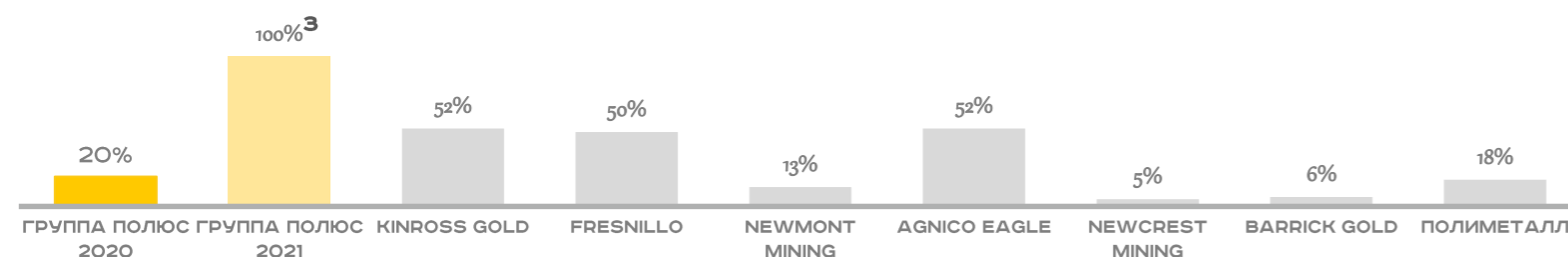
SCORE 3

- ✓ Разработана методика, на основе которой осуществлен расчет выбросов Score 3¹ – они составили 1 464 тыс. т CO₂ экв. в 2021 году

УДЕЛЬНЫЕ ВЫБРОСЫ SCORE 1&2 В 2020, КГ CO₂ ЭКВ./ Т ПЕРЕРАБОТАННОЙ РУДЫ



ДОЛЯ ПОТРЕБЛЕНИЯ Э/Э ОТ ВИЭ, %²



ПОЛЮС – ОДИН ИЗ МИРОВЫХ ЗОЛОДОБЫВАЮЩИХ ЛИДЕРОВ ПО УДЕЛЬНЫМ ВЫБРОСАМ

- В 2021 «Полюсу» удалось еще больше снизить удельные выбросы до уровня 19 кг CO₂ экв. на т переработанной руды (тем самым снижение составило 32%).
- Одной из основных вех на пути снижения удельных выбросов в 2021 году стало то, что «Полюс» начал обеспечивать свое потребление э/э на 100% от ВИЭ.
- По удельным показателям выбросов CO₂ экв. на т переработанной руды в 2020 «Полюс» занимал лидирующие позиции среди компаний-аналогов с показателем 28 кг CO₂ экв. на т переработанной руды (против 35 кг CO₂ экв. на т переработанной руды у компаний-аналогов).

1 – Отчет по устойчивому развитию «Полюса» за 2021 год. 2 – Последняя, публично доступная информация компаний

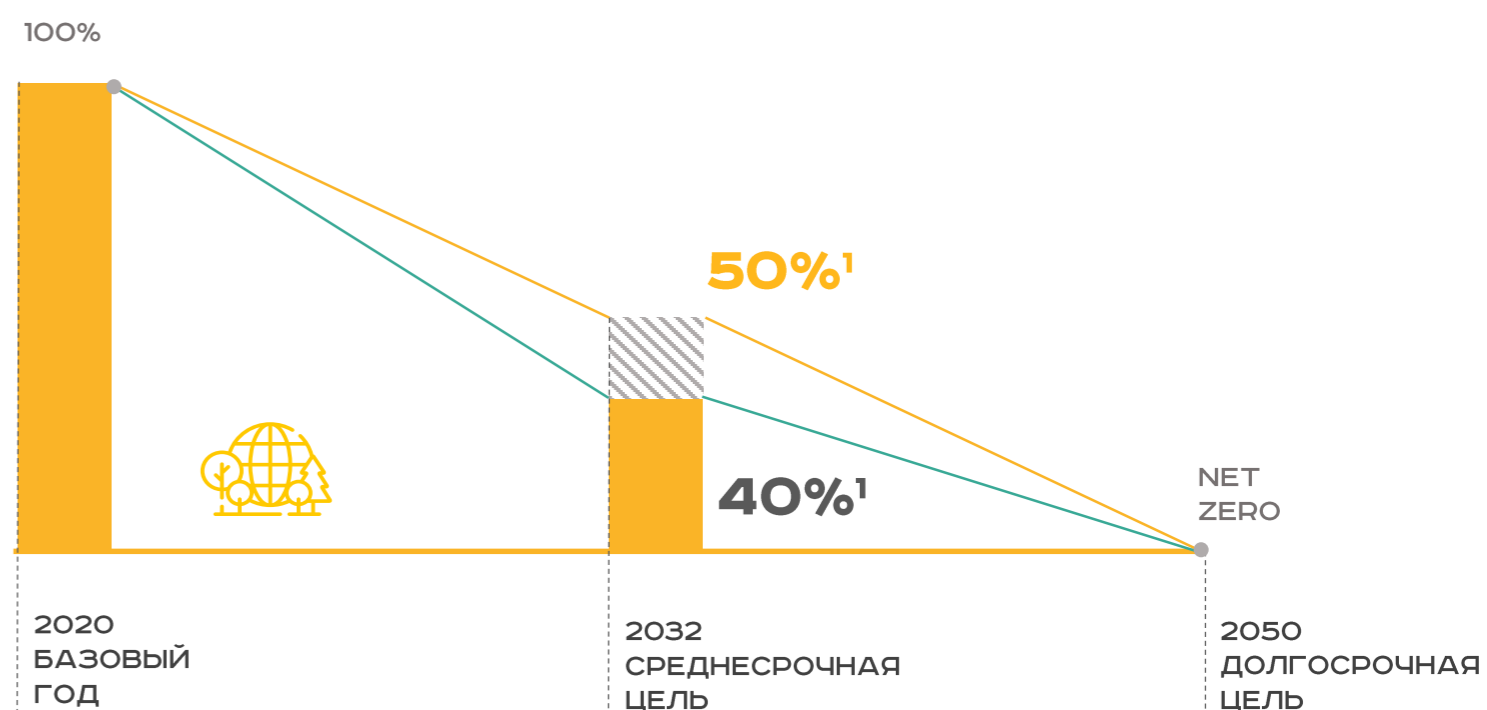
3 - 100% потребление возобновляемой энергии достигается за счет приобретения сертификатов возобновляемой энергии и подписания договоров купли-продажи электроэнергии с гидроэлектростанциями.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПО ДОСТИЖЕНИЮ КЛИМАТИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ



- Переход теплоснабжения ГОК и работы карьерной техники на низкоуглеродные, а затем и на безуглеродные технологии: для этого «Полюс» изучает доступные передовые и новые технологии, а также возможности их применения с учетом национального регулирования и международного опыта в области климата. Более того, для достижения углеродной нейтральности в 2050 году Компания продолжит обеспечивать активы электроэнергией от ВИЭ, оптимизировать существующие технологии тепло- и энергоснабжения.
- Подход к снижению удельных выбросов с учетом существующих планов горных работ для действующих активов и запуска Сухого Лога:
 - Базовый сценарий предусматривает сокращение выбросов ПГ в соответствии с действующей программой по повышению тепло- и энергоэффективности производственных активов
 - Амбициозный сценарий предполагает внедрение доступных в настоящее время технологий²
 Таким образом, даже с учетом ввода Сухого Лога мы оцениваем, что удельные выбросы Score 1 и 2 на тонну переработанной руды снизятся в 2032 году до 40-50% от объема 2020 года.
- Компания продолжит совершенствовать методологии учета выбросов и учета внутренней цены на углерод в оценке инвестиционных проектов.
- Оценка выбросов Score 3, формирующихся в цепочке поставок «Полюса». Компания продолжит оценку этих выбросов по методике, разработанной в 2021 году, и будет стремиться к их снижению.

ЦЕЛИ ПО УДЕЛЬНЫМ ВЫБРОСАМ НА ТОННУ ПЕРЕРАБОТКИ (SCORE 1 И 2)^{*}



^{*} С УЧЕТОМ СУЩЕСТВУЮЩИХ ПЛАНОВ ГОРНЫХ РАБОТ ДЛЯ ДЕЙСТВУЮЩИХ АКТИВОВ И ЗАПУСКА СУХОГО ЛОГА

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ NET ZERO В 2050 ГОДУ

СОКРАЩЕНИЕ ПРЯМЫХ ВЫБРОСОВ (SCORE 1)

- Низкоуглеродные (а в дальнейшем – безуглеродные) решения для автопарка
- Реализация программ энерго- и теплосбережения
- Низкоуглеродные (а в дальнейшем – безуглеродные) решения для генерации тепло- и электроэнергии
- Реализация и финансирование климатических проектов

СОКРАЩЕНИЕ КОСВЕННЫХ ВЫБРОСОВ (SCORE 2)

- 100% электроэнергии из ВИЭ (с 2021 года и далее)

ПРИОРИТЕТЫ (ПОМИМО ТЕХНИЧЕСКИХ ОБЛАСТЕЙ)

- Раскрытие данных, актуализация расчетной методологии Score 1,2 и 3
- Участие в разработке законодательных инициатив
- Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- Применение внутренней цены на углерод при инвестиционном анализе (Score 1 и 2)
- Проведение мониторинга выбросов ПГ Score 3
- Исследования и НИОКРы по перспективным безуглеродным технологиям

¹ – Удельные выбросы на тонну переработки (Score 1 и 2) в 2032 по отношению к 2020 году

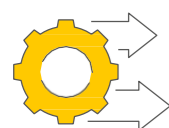
² – Экономический эффект от внедрения доступных на сегодняшний день технологий подлежит уточнению с учетом волатильности рынков энергоресурсов и продолжающихся изменений в цепочках поставок

СЦЕНАРНЫЙ АНАЛИЗ КЛИМАТИЧЕСКИХ РИСКОВ



ВЫБРАННЫЕ СЦЕНАРИИ И МОДЕЛИ

Климатические сценарии – это представления будущего климата, которые должны быть построены для использования в целях исследования возможного влияния климатических изменений.*



Для моделирования климата в качестве граничных условий используются так называемые социально-экономические траектории (Shared Socioeconomic Pathways, SSP).

Мы используем следующие:

- ✓ **Sustainability** (SSP1–2.6°C) – сценарий в рамках Парижского соглашения (+1,8°C к 2100 году);
- ✓ **Middle of the Road** (SSP2–4.5°C) – промежуточный сценарий (+2,8 °C к 2100 году);
- ✓ **Taking the Highway** (SSP5–8.5°C) – сценарий наибольшего воздействия физических рисков (+4,4 °C к 2100 году).

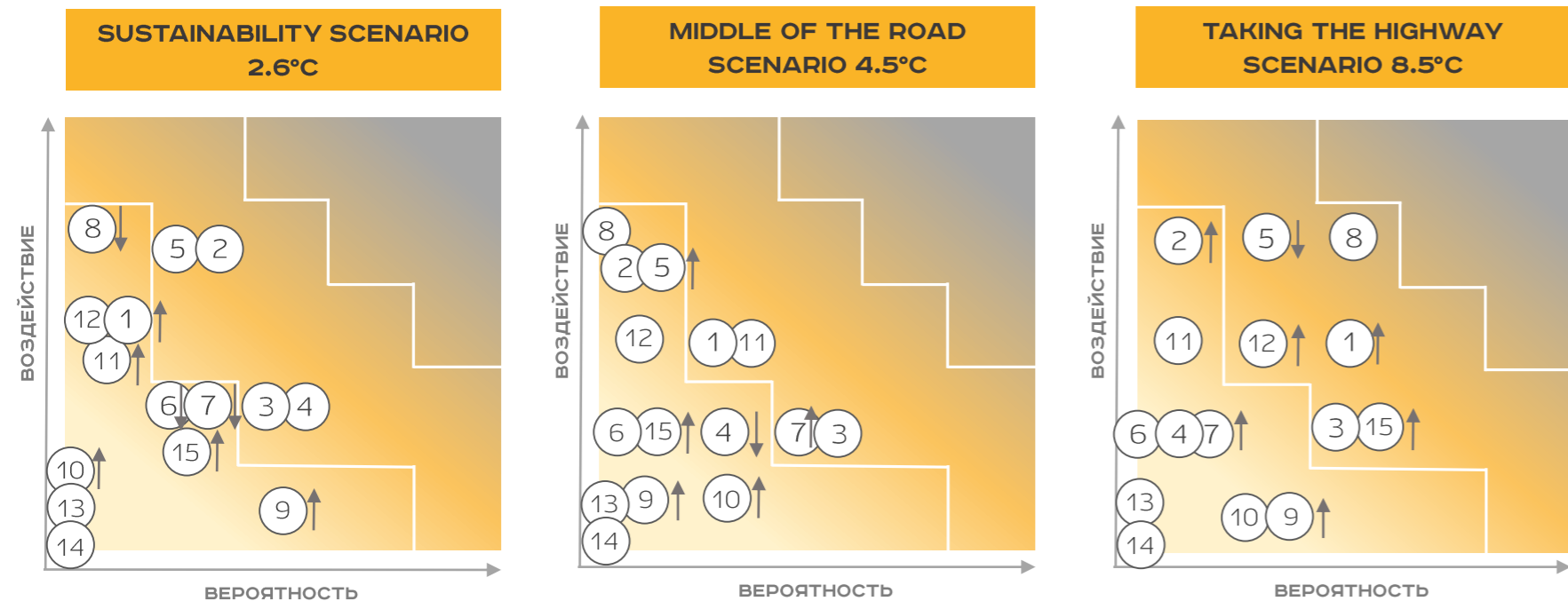


«Полюс» использовал проект CMIP6 для моделирования факторов риска в разрезе каждого SSP. Климатические модели CMIP6, которые наилучшим образом описывали климатические условия на территориях присутствия «Полюса»: CanESM5, CNRM-CM6.1, KIOST-ESM, MRI-ESM2-0 и MIROC6.

SSP	SUSTAINABILITY SCENARIO 2.6°C	MIDDLE OF THE ROAD SCENARIO 4.5°C	TAKING THE HIGHWAY SCENARIO 8.5°C
ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ	<ul style="list-style-type: none"> • Низкий уровень необходимости управления изменениями климата и адаптации к ним. 	<ul style="list-style-type: none"> • Средний уровень проблем, связанных с необходимостью управления изменениями климата и адаптации к ним. 	<ul style="list-style-type: none"> • Высокая степень необходимости управления изменениями климата и адаптации к ним.
ВЫПОЛНЕНИЕ ЦУР	<ul style="list-style-type: none"> • Постепенный и повсеместный переход на устойчивое развитие. • Особое внимание к состоянию окружающей среды. • Приверженность ЦУР ООН. 	<ul style="list-style-type: none"> • Медленное достижение ЦУР национальными и международными институтами. • Наблюдается деградация экосистем. 	<ul style="list-style-type: none"> • Устойчивое развитие основывается на конкурентных рынках, инновациях, быстром технологическом прогрессе и развитии человеческого капитала.
ХАРАКТЕР РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	<ul style="list-style-type: none"> • Фокус на разумное потребление, потребление товаров с низким углеродным следом. 	<ul style="list-style-type: none"> • Социальные, экономические и технологические тренды остаются без изменений. • Неравномерное развитие стран, неравенство населения. • Постепенное снижение интенсивности использования ресурсов, в том числе энергетических. 	<ul style="list-style-type: none"> • Главный драйвер экономического и социального развития – интенсивное использование ископаемого топлива. • Высокий уровень потребления товаров, в том числе энергоемких.
ПРОЧЕЕ	<ul style="list-style-type: none"> • Снижение неравенства как внутри страны, так и в мире. • Смещение фокуса с сугубо экономического роста на благосостояние человека. • Повсеместные инвестиции в образование и систему здравоохранения. 	<ul style="list-style-type: none"> • Умеренный рост численности населения. • Неравенство доходов населения сохраняется или сокращается медленными темпами. • Уязвимость населения к социально-экологическим изменениям. 	<ul style="list-style-type: none"> • Стремительный экономический рост. • Проблемы загрязнения окружающей среды успешно решаются посредством технологий. • Снижение численности населения к концу XXI века.

*«ГОСТ Р 54139-2010. Национальный стандарт Российской Федерации. Экологический менеджмент. Руководство по применению организационных мер безопасности и оценки рисков. Изменение климата» (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 21.12.2010 N 885-ст)

ВЫЯВЛЕННЫЕ ФИЗИЧЕСКИЕ РИСКИ



Оценки приведены по результатам качественной оценки за временной горизонт 2022-2027, показана тенденция к 2050 году.

13 14 - Расположение на осях риск-факторов обусловлено отсутствием рисков в заданном сценарии для Компаний Группы «Полюс».

Для выявления рисков, связанных с изменением климата, выполнена качественная оценка финансовых рисков. В дальнейшем также планируется пересмотр результатов с учетом финансовой количественной оценки.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ РИСКИ

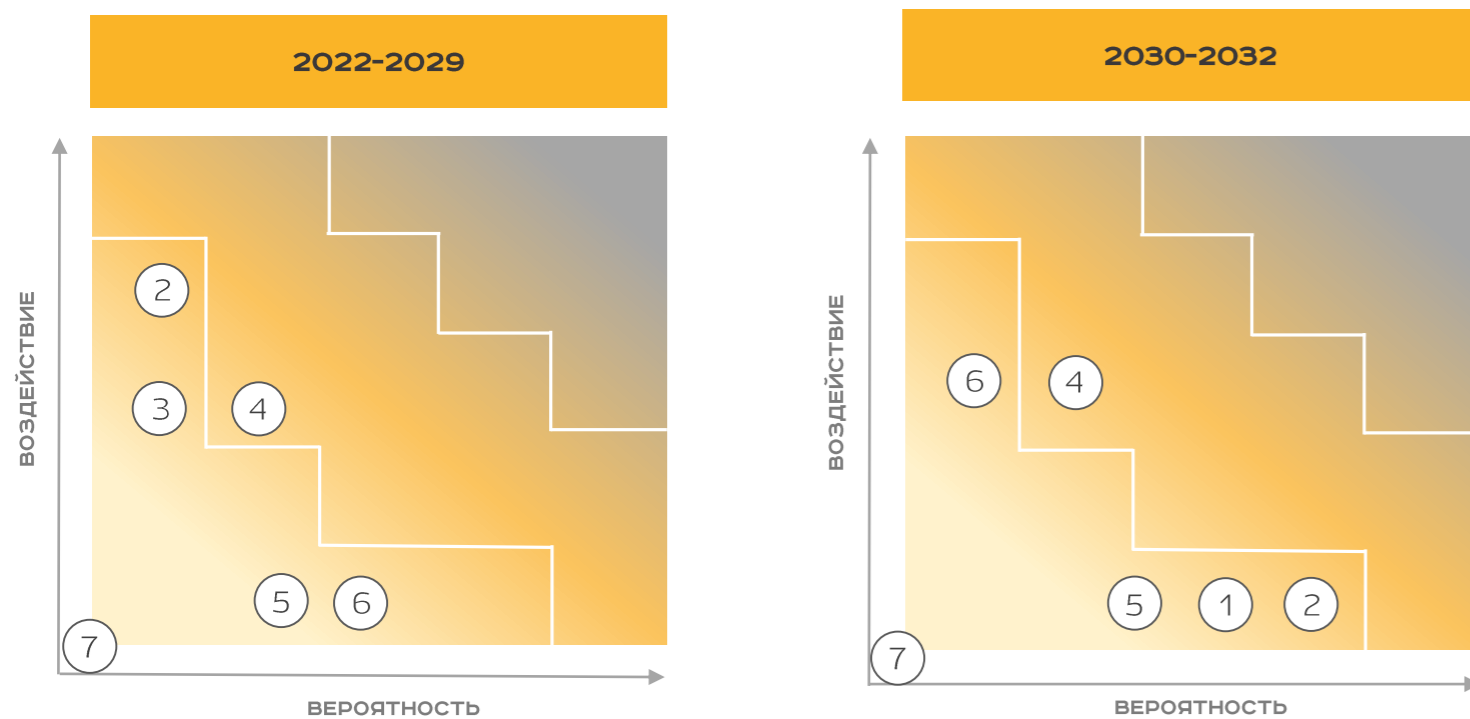
- «Полюс» выявил уровень значимости всех рекомендованных TCFD риск-факторов, при этом, по результатам на текущий момент, ни один из риск-факторов не оказывает критического влияния, в том числе благодаря удачному расположению наших активов (на территориях присутствия Компании есть зоны вечной мерзлоты, но ни одно из предприятий не находится на многолетнемерзлых грунтах).
- Изменение количества дней с экстремально низкими температурами – фактор, который может оказать наибольшее влияние при реализации сценария SSP 5 – 8,5 °C на всех анализируемых временных горизонтах. Уменьшение равно как и увеличение количества дней, сопряжено с риском для производства. При воздействии экстремально низких температур возможна приостановка производства и ускорение износа оборудования.
- Изменение количества дней с экстремальным ветром и недостаток водных ресурсов – риск-факторы, оказывающие значительное влияние на все три сценария на всех временных промежутках.

- Зона критических рисков
 - Зона значительных рисков
 - Зона умеренных рисков

↑ - Увеличение значимости риска к 2050 году
↓ - Уменьшение значимости риска к 2050 году

NO.	ФАКТОР РИСКА	ВОЗМОЖНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ	NO.	ФАКТОР РИСКА	ВОЗМОЖНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ
1	Изменение количества осадков в холодное время года	Увеличенный расход энергоресурсов для откачки грунтовых вод из карьера в период весеннего паводка	9	Изменение количества дней с экстремально высокими температурами	Снижение эффективности производственных процессов из-за аномальной жары; Повышение ресурсоемкости на охлаждение оборудования
2	Изменение количества осадков в теплое время года	Перерывы в подаче электроэнергии из-за подмыва опор ЛЭП	10	Изменение среднегодовой температуры	Повышение ресурсоемкости на ремонты и поддержание производственных зданий и сооружений Прерывание процесса поставок вследствие нарушения целостности автомобильных дорог
3	Недостаток водных ресурсов	Снижение эффективности процессов из-за нехватки водных ресурсов вследствие засухи	11	Изменение среднегодовых осадков	Перерывы в подаче из-за разрушения опор ЛЭП
4	Повышение уровня воды в реках	Перерывы в подаче электроэнергии из-за подмыва опор ЛЭП вышедшими из русла или изменившимися русла реками	12	Повышенная пожароопасность	Остановка производства из-за опасности перехода огня на производственные здания и сооружения
5	Изменение количества дней с экстремальным ветром	Прерывание процесса подачи электроэнергии из-за перехлеста и обрыва проводов	13	Туманы	Риски отсутствуют
6	Изменение частоты переходов через 0 градусов	Повышение ресурсоемкости на антигололедную обработку из-за частых переходов температур через 0 градусов по Цельсию	14	Повышение уровня мирового океана из-за таяния ледников	Риски отсутствуют
7	Грозы и разряды молнии	Перерывы в подаче электроэнергии из-за кратковременных отключений вследствие попадания молнии в ЛЭП и трансформаторные подстанции	15	Таяние многолетнемерзлых грунтов	Снижение эффективности транспортировки хвостов по пульпопроводам из-за просадки грунтов под опорами вследствие растепления вечномерзлотных грунтов
8	Изменение количества дней с экстремально низкими температурами	Увеличение частоты прерываний процессов ввиду необходимости восстановления целостности металлоконструкций			

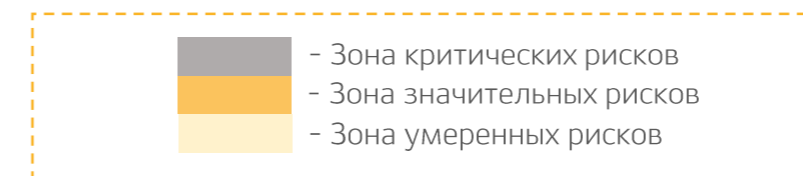
ВЫЯВЛЕННЫЕ ПЕРЕХОДНЫЕ РИСКИ



НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЙ РИСК



- Возникновение дополнительных издержек, связанных с тенденциями декарбонизации, – ключевая категория факторов риска, определяющая значимость переходных рисков для Группы «Полюс».



7 – Риск «Дополнительные издержки на покупку ТЭР» идентифицирован Группой «Полюс», однако его оценка в условиях волатильности макропараметров и на фоне изменения цепочек поставок не проводилась.

NO.	РИСК*
1	Увеличение стоимости инструментов компенсации выбросов парниковых газов
2	Дополнительные издержки на выполнение обязательных требований по формированию и поддержанию корпоративной системы управления климатическими рисками и адаптации к изменениям
3	Отсутствие доступа к инструментам компенсации косвенных энергетических выбросов
4	Дополнительные издержки, связанные с удорожанием электроэнергии
5	Платежи за превышение нормативных целевых показателей выбросов ПГ
6	Штрафы за предоставление некорректной углеродной отчетности в контролирующие органы
7	Дополнительные издержки на покупку топливно-энергетических ресурсов (нефти, дизельного топлива, угля) в условиях сохранения спроса при сокращении предложения ископаемого топлива

* Выявленные переходные риски актуальны для трех климатических сценариев.

АДАПТАЦИЯ К КЛИМАТИЧЕСКИМ РИСКАМ



В рамках разработки мероприятий по управлению рисками обозначены возможные решения для адаптации к возникающим рискам. На регулярной основе мы продолжаем следить за возникновением новых рисков. Приведенные пути адаптации могут способствовать повышению устойчивости Компании к последствиям реализации физических и переходных рисков в долгосрочной перспективе.

ФИЗИЧЕСКИЕ РИСКИ

ФОРМИРОВАНИЕ ЗАПАСА РЕСУРСОВ

- Формирование запаса сырья и материалов на период восстановления последствий воздействия климатических факторов;
- Установка автономных источников резервного электроснабжения.

РЕАЛИЗАЦИЯ КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

- Контроль технического состояния оборудования, зданий и сооружений;
- Реализация контрольно-надзорных мероприятий в области промышленной и пожарной безопасности, обеспечения безопасности дорожного движения.

ЗАЩИТА И УКРЕПЛЕНИЕ СООРУЖЕНИЙ

- Защита и укрепление оснований опор линейных сооружений.

ПЕРЕХОДНЫЕ РИСКИ

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

- Снижение удельной энергоемкости производства;
- Контроль функционирования и поддержание системы энергоменеджмента;
- Контроль использования ресурсов.

СОБЛЮДЕНИЕ СРОКОВ ОТЧЕТНОСТИ

- Своевременная актуализация внутренних нормативных документов;
- Контроль сроков предоставления углеродной отчетности в контролирующие органы, а также проверка полноты представляемой информации.

СНИЖЕНИЕ УГЛЕРОДОЕМКОСТИ

- Снижение углеродоемкости производственных процессов;
- Контроль эффективности и результативности мероприятий, направленных на достижение углеродной нейтральности к 2050 году;
- Строительство собственных ВИЭ к 2050 году.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПЕРСОНАЛОМ

- Информирование персонала и руководства о целях и мерах по повышению энергоэффективности;
- Своевременное проведение обучения персонала.

ФИЗИЧЕСКИЕ И ПЕРЕХОДНЫЕ КЛИМАТИЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ



Последствия изменения климата могут не только оказывать негативное влияние на деятельность Компании, но и открывать возможности на уровне бизнес-единиц и Группы «Полюс». Реализация возможностей, связанных с климатическими риск-факторами, может обеспечить получение дополнительного дохода, снижение потребления ресурсов, повышение эффективности производственных процессов, а также способствовать повышению конкурентоспособности Компании. Климатические возможности выявлены в соответствии с рекомендациями TCFD, проведена оценка возможностей*.

ПОЛУЧЕНИЕ ПРИБЫЛИ / ДОСТУП К КАПИТАЛУ

- Получение прибыли от продажи углеродных единиц на внутреннем рынке, вызванное развитием национальных механизмов регулирования выбросов парниковых газов.
- Получение доступа к дополнительному финансированию за счет использования инструментов «зеленого» финансирования.

СНИЖЕНИЕ РЕСУРСОЕМКОСТИ

- Снижение ресурсоемкости работ по поддержанию производственных зданий и сооружений, а также восстановительных работ в период весеннего паводка вследствие изменения режима атмосферных осадков в регионах присутствия.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

- Повышение эффективности производственных процессов за счет снижения частоты их прерывания при своевременной реализации мер по адаптации к физическим рискам.

ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

- Повышение инвестиционной привлекательности благодаря раскрытию информации о климатических рисках, выбросах парниковых газов и использованию низкоуглеродных технологий.

* В связи со значительными изменениями конъюнктуры рынка оценка возможностей будет обновляться

ВНУТРЕННЯЯ ЦЕНА НА УГЛЕРОД «ПОЛЮСА»



ПРЕДПОСЫЛКИ К УСТАНОВЛЕНИЮ ВНУТРЕННЕЙ ЦЕНЫ НА УГЛЕРОД (ВЦУ):

- Публикация Климатической стратегии Группы «Полюс»;
- Законодательство РФ в части ВЦУ находится в стадии формирования;
- Широкий диапазон ВЦУ в отраслевых компаниях;
- Мировая торговля эмиссионными квотами;
- Требования международных стандартов и рейтингов устойчивого развития.

ПОДХОД К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ВЦУ ГРУППЫ «ПОЛЮС»:

Компания намерена придерживаться цены на углерод, которая будет установлена на национальном уровне в РФ.

Пока цена на углерод **не установлена** в РФ, «Полюс» разрабатывает собственную ВЦУ с учетом:

- Лучших отраслевых практик;
- Текущего законодательства.

В связи с высокой степенью неопределенности текущая ВЦУ может быть оценена в диапазоне:

- **\$15-\$35 за тонну CO₂-экв.**

Оценка текущих инвестиционных проектов не включает ВЦУ в связи с тем, что подход к расчету ВЦУ еще формируется.

Диапазон оцененной ВЦУ соответствует:

- **Min** – цена на углерод в соответствии с проектом Постановления Правительства РФ¹.
- **Max** – среднее значение ВЦУ, определенное на основе бенчмарк-анализа.

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ВЦУ:

ВЦУ, \$

=

∑

ПЛАТА ЗА ВЫБРОСЫ, \$

∑

ВЫБРОСЫ ПГ, Т CO₂-ЭКВ.



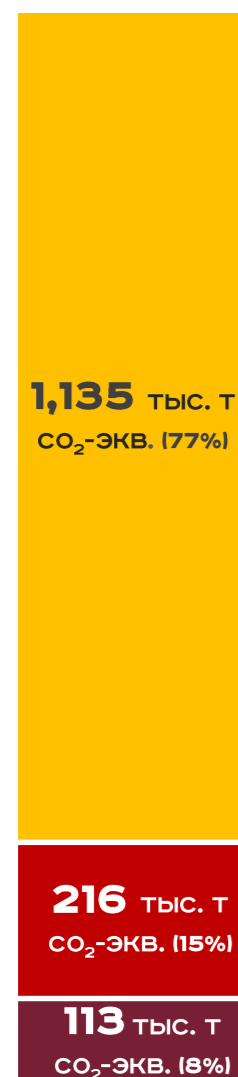
¹ – Проект Постановления Правительства Российской Федерации «О ставке платы за превышение квоты выбросов парниковых газов» (подготовлен Минэкономразвития России и представлен к публичному рассмотрению 01.03.2022)
<https://regulation.gov.ru/projects - npa=125362>

ВЫБРОСЫ SCORE 3: СТРУКТУРА И МЕРОПРИЯТИЯ ПО ИХ СНИЖЕНИЮ



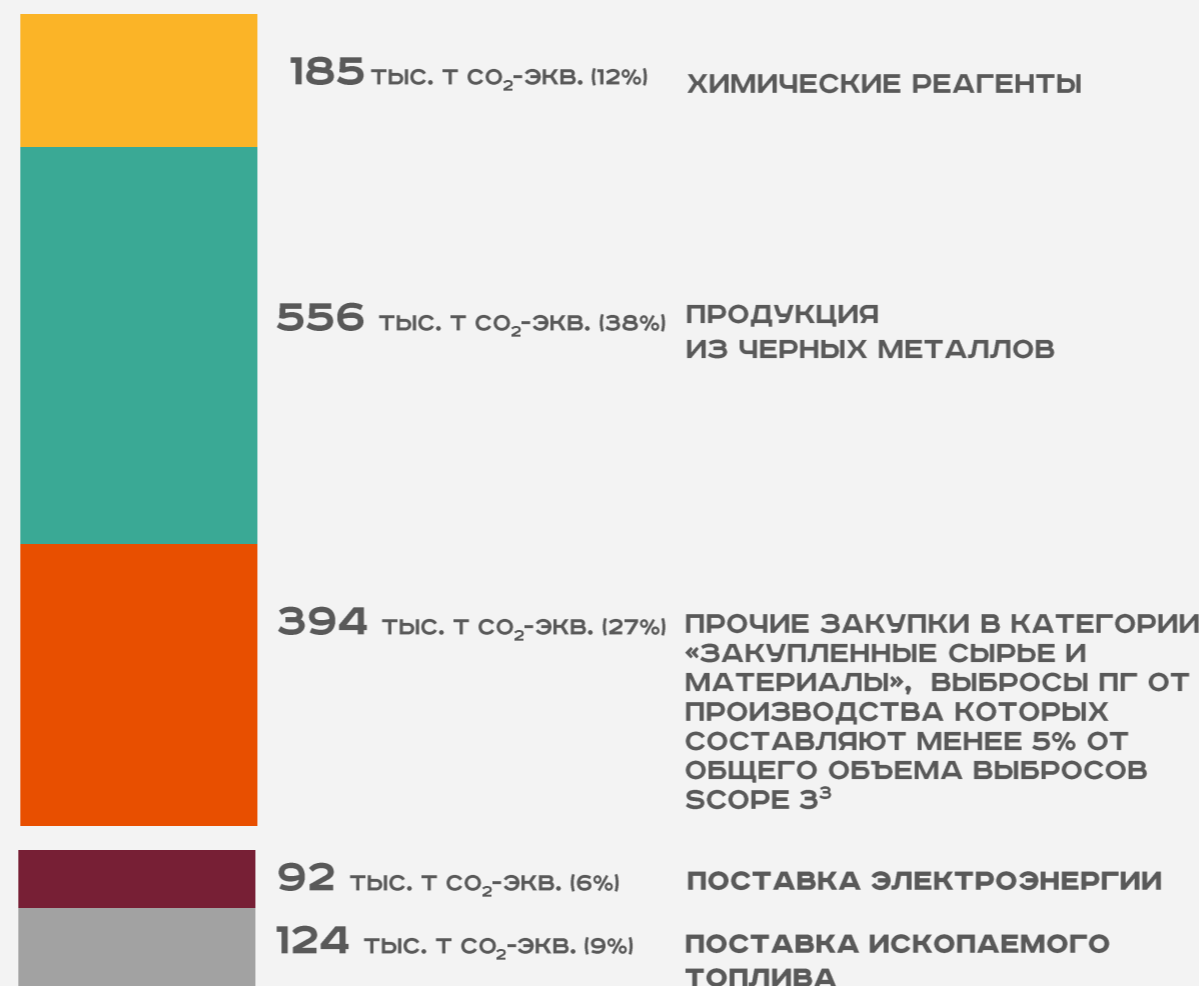
Мероприятия в рамках Климатической Стратегии:

ТЕКУЩАЯ ОЦЕНКА



- Закупленные сырье и материалы¹
- Виды деятельности, связанные с топливом и энергетикой²
- Прочее

КОНТРОЛЬ ПОСТАВОК (СУЩЕСТВЕННЫЕ КАТЕГОРИИ): МОНИТОРИНГ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОСТАВЩИКАМИ



✓ Выбросы ПГ вносят незначительный вклад, потенциал декарбонизации на текущий момент ограничен

МЕРОПРИЯТИЯ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛИ



ЦЕЛЬ В ОБЛАСТИ ВЫБРОСОВ ПГ SCORE 3: СНИЖЕНИЕ ВЫБРОСОВ ПГ В ЦЕПОЧКЕ ПОСТАВОК «ПОЛЮСА»

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ:

- ✓ Взаимодействие с поставщиками при сборе данных для оценки выбросов ПГ Score 3 и подсчет показателей для получения информации о поставщиках Группы «Полюс»
- ✓ Непрерывный контроль за поставщиками в рамках формирования цепочек создания стоимости
- ✓ Ответственный подход к выбору поставщиков
- ✓ Партнерство с производителями и поставщиками при разработке и создании низкоуглеродной или углеродно-нейтральной продукции

¹ – Закупленные сырье и материалы без учета услуг, названия категории в соответствии с GHG Protocol - "Закупленные товары и услуги" ("Purchased goods and services")

² – Виды деятельности, связанные с топливом и энергетикой, не включенные в Score 1 или Score 2 Группы «Полюс»
³ – В том числе известь, запчасти, масла и смазки, взрывчатые вещества, уголь активированный, цемент, прочие категории химических реагентов, шины, материалы отделочные и обрабатывающие, устройства иницирующие, устройства контроля рабочей среды, иная металлопродукция и прочее.

КООРДИНАЦИЯ КЛИМАТИЧЕСКИХ ВОПРОСОВ



С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ



«Полюс» признает, что только совместными усилиями мы сможем внести весомый вклад в борьбу с изменением климата. Именно поэтому мы стремимся развивать взаимоотношения с нашими заинтересованными сторонами, а также учитывать мнения заинтересованных сторон в вопросах борьбы с изменением климата.

ИНСТРУМЕНТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ:



ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О КЛИМАТЕ

Раскрываемая отчетность учитывает ожидания и требования заинтересованных сторон по следующим направлениям:

- соответствие нормативно-правовым актам;
- гармонизация обязательств по сокращению выбросов ПГ и углеродоемкости продукции с национальными целями низкоуглеродного развития.



ДОБРОВОЛЬНОЕ РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О КЛИМАТЕ*

- раскрытие информации в соответствии с рекомендациями TCFD;
- раскрытие информации в соответствии с ожиданиями и требованиями инвесторов, ESG-рейтингов, международных и отраслевых организаций;
- информирование местного населения в регионах присутствия о деятельности Группы по управлению рисками, связанными с изменением климата.



ПАРТНЕРСТВА И КООПЕРАЦИИ

Чтобы расширить потенциал достижения целей Климатической стратегии, «Полюс» вступает в партнерства и кооперации со стейкхолдерами:

- активное участие в консультациях с государственным сектором для разработки и актуализации нормативно-правовой базы в области климатического/углеродного регулирования;
- взаимодействие с отраслевыми ассоциациями для объединения усилий корпоративного сектора по декарбонизации.

СТЕЙКХОЛДЕРЫ И МЕХАНИЗМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С НИМИ



ПРИЛОЖЕНИЯ



МЕТОДОЛОГИЯ ВЫЯВЛЕНИЯ И ОЦЕНКИ ФИЗИЧЕСКИХ И ПЕРЕХОДНЫХ РИСКОВ

ИДЕНТИФИКАЦИЯ РИСКОВ

ФИЗИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Использование **сценарного анализа**¹ (три сценария) для выявления риск-факторов, связанных с изменением климата.
- Применение **процессного подхода**, подразумевающего при идентификации климатических рисков рассмотрение деятельности бизнес-единиц «Полюса» в аспекте составляющих ее бизнес-процессов.

ПЕРЕХОДНЫЕ РИСКИ

- Анализ **международных, национальных и отраслевых тенденций** и инициатив.
- Возможное влияние выявленных международных, национальных и отраслевых тенденций и инициатив на деятельность Компании.

ОЦЕНКА РИСКОВ

- Проведение риск-сессий с бизнес-единицами «Полюса» для подтверждения актуальности выявленных факторов риска и рисков.
- **Оценка вероятности** наступления риска проведена с использованием климатических моделей и трех сценариев изменения климата.
- **Оценка воздействия** риска на процессы проведена по категориям: непрерывность процесса; снижение эффективности; повышение ресурсоемкости.
- **Оценка значимости** рисков проведена на трех временных горизонтах (2022–2027, 2022–2032 и 2022–2050 годы).

- Проведены риск-сессии с бизнес-единицами «Полюса» для подтверждения актуальности выявленных факторов риска и рисков.
- **Оценка вероятности** возникновения риска проведена путем анализа степени разработки отраслевых, национальных, международных тенденций и инициатив.
- **Оценка воздействия** учитывает масштаб финансового эффекта от реализации данного риска в сравнении с финансовыми результатами деятельности Группы и отдельных бизнес-единиц
- **Оценка значимости** рисков проведена на двух временных горизонтах (2022–2029, 2030–2032 годы).

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- **Разработка мероприятий** по управлению рисками.
- Формирование паспорта риска, включающего:
 - ✓ итоговые формулировки рисков;
 - ✓ оценки значимости рисков;
 - ✓ перечень мероприятий по управлению рисками;
 - ✓ лица, ответственные за реализацию мероприятий (в разработке);
 - ✓ сроки реализации мероприятий и результаты (в разработке).

¹ – Оценка вероятности реализации климатических сценариев производится на основании данных, предоставленных ИФА им. А.М. Обухова РАН.